

(証券コード 6247)
2024年6月6日

招集ご通知

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類

株 主 各 位

大阪市北区曽根崎二丁目12番7号

株式会社 **日阪製作所**

代表取締役社長 社長執行役員 宇佐美 俊哉

第95回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第95回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイトに掲載しておりますので、以下のウェブサイトへアクセスのうえ、ご確認くださいませようお願い申し上げます。



当社ウェブサイト https://www.hisaka.co.jp/ir_info/meeting.html

また、電子提供措置事項は、当社ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下よりご確認ください。



東京証券取引所ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>

（上記の東証ウェブサイトへアクセスいただき、「銘柄名（会社名）」に「日阪製作所」又は「コード」に当社証券コード「6247」を入力・検索し、「基本情報」「縦覧書類/PR情報」を順に選択して、「縦覧書類」にある「株主総会招集通知/株主総会資料」欄よりご確認ください。）

なお、当日ご出席願えない場合は、以下のいずれかの方法によって議決権を行使することができませんので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討のうえ、議決権を行使していただきますようお願い申し上げます。

〔インターネット等による議決権行使の場合〕

当社指定の議決権行使ウェブサイト（<https://evote.tr.mufg.jp/>）へアクセスしていただき、画面の案内にしたがって、2024年6月26日（水曜日）午後5時までに、議案に対する賛否をご入力ください。

なお、インターネット等による議決権行使に際しましては、4頁の「インターネット等による議決権行使のご案内」をご確認くださいませようお願い申し上げます。

〔書面（郵送）による議決権行使の場合〕

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、2024年6月26日（水曜日）午後5時までに到着するようご返送ください。

敬 具

記

1. 日 時 2024年6月27日（木曜日）午前10時
2. 場 所 大阪市北区角田町8番1号
大阪梅田ツインタワーズ・ノース26階 貸会議室

3. 目的事項

- 報告事項**
1. 第95期（2023年4月1日から2024年3月31日まで）事業報告、連結計算書類並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第95期（2023年4月1日から2024年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 議 案** 取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件

以 上

ご出席の株主様へのお土産の配布はございません。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

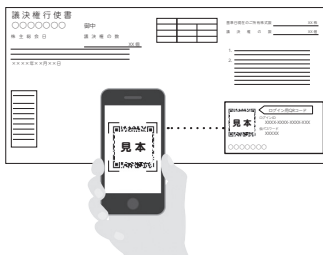
- ◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
- ◎当日は節電への取り組みとして、当社役員及び関係者はフルビズにて対応させていただきます。株主の皆様におかれましても、軽装にてご出席くださいますようお願い申し上げます。
- ◎株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）につきましては、本株主総会では、会社法に基づく書面交付請求の有無にかかわらず、議決権を有する全ての株主様に対して一律にお送りすることとしております。
- ◎電子提供措置事項のうち、連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」、「連結注記表」及び計算書類の「株主資本等変動計算書」、「個別注記表」については、法令及び定款第15条の規定に基づき、前頁に記載の各ウェブサイトに掲載しておりますので、本書面には記載しておりません。したがって、本書面に記載している連結計算書類及び計算書類は、会計監査人又は監査等委員会が会計監査報告又は監査報告を作成するに際して監査した連結計算書類及び計算書類の一部であります。
- ◎電子提供措置事項に修正が生じた場合は、前頁に記載の各ウェブサイトにおいて、その旨、修正前及び修正後の事項を掲載させていただきます。
- ◎今後の状況により、株主総会の運営に関して事前に株主様にご案内すべき事項が生じた場合は、当社ウェブサイトにてお知らせいたします。
当社ウェブサイト <https://www.hisaka.co.jp/>

インターネット等による議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法

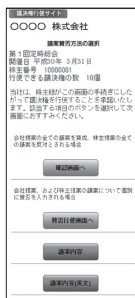
議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

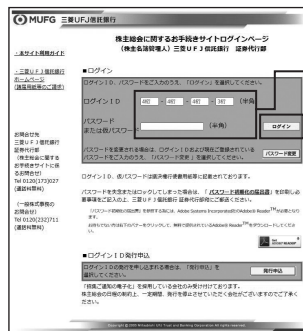


インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォンの操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://evote.tr.mufg.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトにアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力をクリックしてください。



「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク
0120-173-027
(通話料無料/受付時間 9:00~21:00)

機関投資家の皆様は、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

事業報告

(2023年4月1日から
2024年3月31日まで)

1. 企業集団の現況

(1) 当事業年度の事業の状況

①事業の経過及び成果

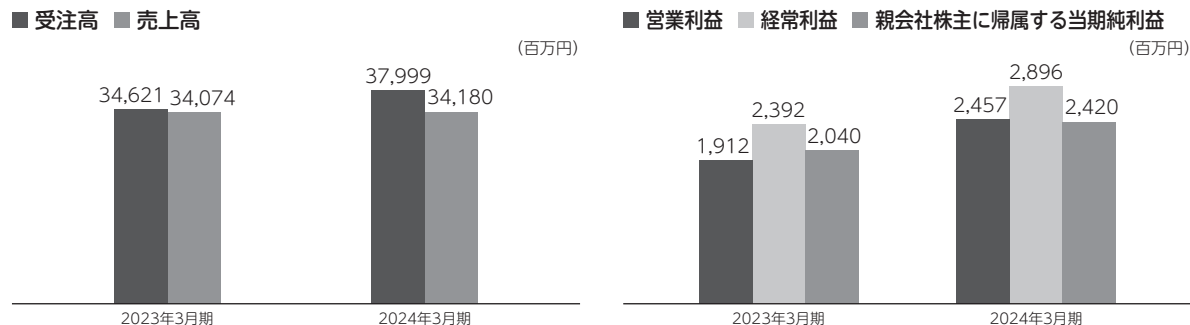
当連結会計年度における世界経済は、地政学的リスクの高まりや欧米における金融引き締め政策が継続する一方、堅実な設備投資などを背景に底堅く推移しました。国内経済は個人消費やインバウンド消費の回復など、緩やかな改善傾向が続いているものの、エネルギー価格をはじめとした物価高の長期化などにより、先行き不透明な状況が続いています。

当社グループにおきましては、2023年4月より新中期経営計画「G-23」をスタートさせ、奈良県に「生駒事業所」を開設し、プロセスエンジニアリング事業を「鴻池事業所」より移転するとともに、熱交換器事業、バルブ事業の生産体制強化に向け「鴻池事業所」の再構築に着手しました。その他の取り組みとして、国内関係会社の統合など、事業拡大、生産性向上に向けた大型投資、事業基盤の整備を行いました。

このような状況の中、当連結会計年度における当社グループの受注高は、熱交換器事業、プロセスエンジニアリング事業が好調に推移したことにより、前年度に比べ9.8%増加し37,999百万円となりました。売上高は、熱交換器事業、バルブ事業が増収となったことにより、前年度に比べ0.3%増加し34,180百万円となりました。

利益面では、売上の増加、売価改善の効果などにより、営業利益は前年度に比べ28.5%増加し2,457百万円となり、経常利益は前年度に比べ21.1%増加し2,896百万円となりました。また、前年度に引き続き、特別利益に政策保有株式の縮減による投資有価証券売却益を計上したことにより、親会社株主に帰属する当期純利益は前年度に比べ18.6%増加し2,420百万円となりました。

なお、当連結会計年度より、中東地域においてプレート式熱交換器のメンテナンスサービスを実施している「HISAKA MIDDLE EAST CO.,LTD.」を連結の範囲に含めています。また、セグメントは「熱交換器事業」としています。



セグメント別の経営成績は次のとおりです。

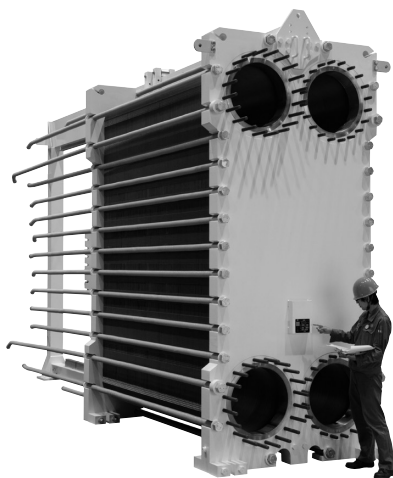
「熱交換器事業」

熱交換器事業は様々な産業で不可欠となる、流体の加熱・冷却を行うプレート式熱交換器などを製造・販売する事業です。

受注高は、前年度に比べ20.2%増加し16,900百万円となりました。新造船の需要拡大により船舶向けが好調に推移したことに加え、エネルギー関連の海外大口プラント案件を受注しました。

売上高は、前年度に比べ13.0%増加し15,161百万円となりました。ヒートポンプや半導体向けの中小型汎用品、メンテナンス関連や船舶向けが好調に推移しました。

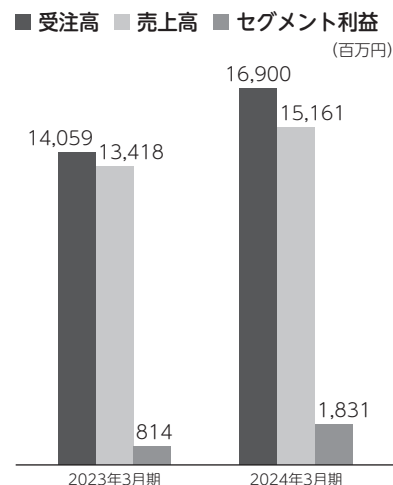
セグメント利益は、原材料価格の上昇があったものの、売上の増加やセールスマックスの改善などにより、前年度に比べ124.7%増加し1,831百万円となりました。



プレート式熱交換器
(PHE)



ブレージングプレート式
熱交換器 (BHE)



『プロセスエンジニアリング事業』

プロセスエンジニアリング事業は、レトルト食品などの調理殺菌装置、医薬品の滅菌装置や培養装置及び繊維製品の染色仕上機器などを製造・販売する事業です。

受注高は、前年度に比べ3.4%増加し16,058百万円となりました。医薬機器、染色仕上機器が低調となったものの、食品機器において大型の殺菌装置や省人化ニーズを受けた自動化装置などの受注が好調に推移しました。



熱水スプレー式レトルト殺菌装置
(RCS：高温高圧調理殺菌装置)

熱水スプレー式滅菌装置
(GPS：高温高圧医薬滅菌装置)



液流染色機
サーキュラーCUT-ZR

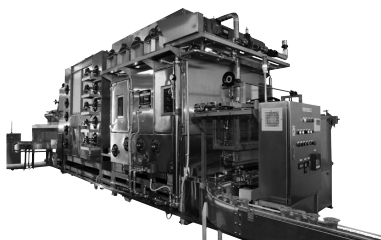
ダイヤフラムバルブ
(株式会社日阪プロダクツ)



多機能高せん断真空ミキサー
(乳化機)
m-Highest V
(小松川化工機株式会社)

売上高は、前年度に比べ11.9%減少し13,977百万円となりました。食品機器において全自動連続殺菌冷却装置が堅調に推移したほか、飲料水関連のプラント案件などがあったものの、前年度の受注減により、医薬機器、染色仕上機器の売上が減少しました。

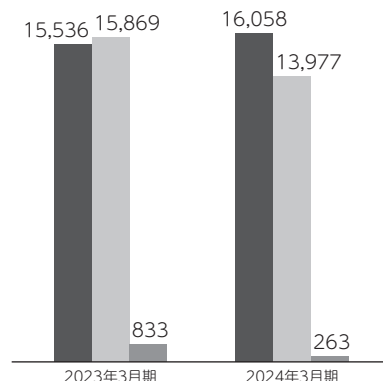
セグメント利益は、売上の減少、新事業所の開設費用などにより、前年度に比べ68.5%減少し263百万円となりました。



全自動バケット式
蒸気熱殺菌冷却装置
リフト・スチーマー・Z
(株式会社日阪プロダクツ)



■ 受注高 ■ 売上高 ■ セグメント利益
(百万円)



『バルブ事業』

バルブ事業は、様々な流体の制御に使われるボールバルブなどを製造・販売する事業です。

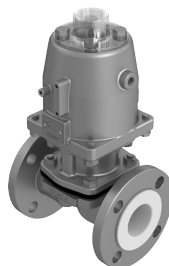
受注高は、前年度に比べ0.4%増加し4,953百万円となりました。海外向けが低調となったものの、二次電池や半導体、水素関連設備向けが好調に推移しました。

売上高は、前年度に比べ5.5%増加し4,954百万円となりました。化学向けに大口案件があったことに加え、二次電池や半導体、水素関連設備向けが好調に推移しました。

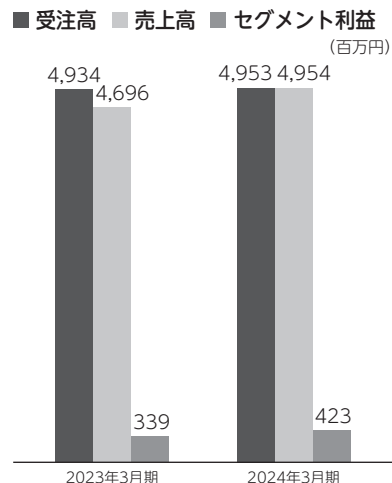
セグメント利益は、売上が増加したことなどにより、前年度に比べ24.8%増加し423百万円となりました。



汎用三方ボールバルブ



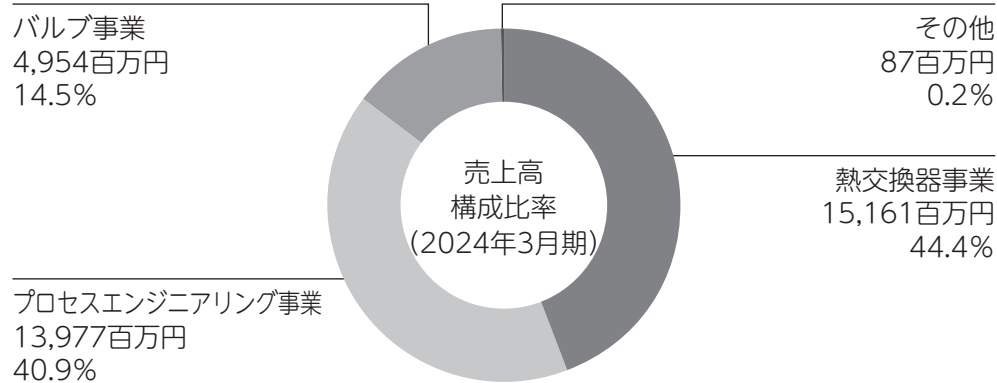
ダイヤフラムバルブ



『セグメント別業績』

(単位：百万円／(%) 前年度比増減率)

	熱交換器事業	プロセスエンジニアリング事業	バルブ事業	その他
受 注 高	16,900(20.2%)	16,058(3.4%)	4,953(0.4%)	87(△4.0%)
売 上 高	15,161(13.0%)	13,977(△11.9%)	4,954(5.5%)	87(△4.0%)
セグメント利益	1,831(124.7%)	263(△68.5%)	423(24.8%)	63(△5.6%)



(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、発電事業等があります。

②設備投資の状況

当連結会計年度に実施しました当社グループの設備投資の総額は6,118百万円であります。その主なものは、生駒事業所の建築工事や各事業における設備導入・更新であります。

③資金調達の状況

当連結会計年度の運転資金及び設備資金は、主として自己資金を充当いたしました。今後の設備投資その他の所要資金調達のため、2024年1月24日に第1回無担保社債を発行し、4,000百万円の資金調達を行うとともに、金融機関より長期借入金として1,000百万円の調達を実施しました。

(2) 財産及び損益の状況の推移

①企業集団の財産及び損益の状況

区 分	第 92 期 (2021年 3 月期)	第 93 期 (2022年 3 月期)	第 94 期 (2023年 3 月期)	第 95 期 (当連結会計年度) (2024年 3 月期)
受 注 高(百万円)	28,165	34,685	34,621	37,999
売 上 高(百万円)	28,437	30,085	34,074	34,180
経 常 利 益(百万円)	1,765	2,270	2,392	2,896
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	1,212	2,058	2,040	2,420
1株当たり当期純利益 (円)	43.14	73.19	72.45	85.83
総 資 産(百万円)	65,200	67,302	70,977	82,017
純 資 産(百万円)	53,335	54,378	56,302	60,301
1株当たり純資産額 (円)	1,893.12	1,927.39	1,992.64	2,125.77

- (注) 1. 記載金額の内、百万円を単位として記載しているものは、百万円未満を切り捨てて表示しております。
2. 1株当たり当期純利益は期中平均発行済株式総数(自己株式数控除後)により、1株当たり純資産額は期末発行済株式総数(自己株式数控除後)により算出しております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第93期の期首から適用しております。なお、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2018年3月30日)等を第92期の期首から早期適用しております。

②当社の財産及び損益の状況

区 分	第 92 期 (2021年 3 月期)	第 93 期 (2022年 3 月期)	第 94 期 (2023年 3 月期)	第 95 期 (当事業年度) (2024年 3 月期)
受 注 高(百万円)	23,883	28,245	29,499	31,950
売 上 高(百万円)	24,685	25,214	29,230	27,967
経 常 利 益(百万円)	1,401	1,921	2,151	2,214
当 期 純 利 益(百万円)	935	1,885	1,917	1,947
1株当たり当期純利益 (円)	33.30	67.04	68.06	69.05
総 資 産(百万円)	61,573	62,481	65,628	75,946
純 資 産(百万円)	52,116	52,733	54,303	57,227
1株当たり純資産額 (円)	1,854.40	1,873.83	1,926.93	2,028.08

- (注) 1. 記載金額の内、百万円を単位として記載しているものは、百万円未満を切り捨てて表示しております。
2. 1株当たり当期純利益は期中平均発行済株式総数(自己株式数控除後)により、1株当たり純資産額は期末発行済株式総数(自己株式数控除後)により算出しております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第93期の期首から適用しております。なお、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2018年3月30日)等を第92期の期首から早期適用しております。

(3) 重要な親会社及び子会社の状況

①親会社の状況

該当事項はありません。

②重要な子会社の状況

会 社 名	資 本 金	当社出資比率	主 要 な 事 業 内 容
株式会社日阪プロダクツ	99,000千円	100.00%	サンタリー装置・機器、食品製造機械の製造販売及びプラントエンジニアリング事業
HISAKAWORKS S.E.A. SDN. BHD.	65,000千MYR	100.00%	熱交換器製造販売及びサービス事業
HISAKAWORKS SINGAPORE PTE. LTD.	50千SGD	100.00% (※)	熱交換器製造販売及びサービス事業
日阪(中国)機械科技有限公司	1,100,000千円	100.00%	熱交換器、バルブ、食品・医薬殺菌滅菌装置、濃縮装置、染色仕上機器製造販売
小松川化工機株式会社	100,000千円	94.59%	食品・化学機械装置、バイオ・医薬機器装置等の製造販売及びプラントエンジニアリング事業
株式会社オートマチック・システムリサーチ	27,000千円	63.06% (※)	電子計測機器等の製造販売及びソフトウェア開発
HISAKA MIDDLE EAST CO.,LTD.	1,660千SAR	75.00%	熱交換器アフターサービス事業

- (注) 1. 当社出資比率欄の(※)は、間接保有を含んでおります。
2. 2023年10月1日付でマイクロゼロ株式会社と旭工業株式会社を合併し、存続会社であるマイクロゼロ株式会社の商号を株式会社日阪プロダクツに変更しました。
3. 当連結会計年度より、HISAKA MIDDLE EAST CO.,LTD. の重要性が増したため、同社を連結の範囲に含めております。
4. その他非連結子会社として以下の3社があります。
i. HISAKA WORKS (THAILAND) CO.,LTD.(資本金6,000千THB：当社出資割合49.00%(間接出資含む))
なお、同社を持分法適用の範囲に含めております。
ii. PT. HISAKA WORKS INDONESIA(資本金3,999,900千IDR：当社出資割合50.00%(間接出資含む))
なお、同社を持分法適用の範囲に含めております。
iii. HISAKA KOREA CO.,LTD. (資本金300,000千KRW：当社出資割合100.00%)

③その他

技術提携契約の主なものは、次のとおりであります。

提 携 先	内 容
DUPLEIX LIQUID METERS LTD. (南アフリカ)	ボールバルブに関する技術供与、情報の相互交換と製造販売
NOSEDA S.R.L. (イタリア)	染色機の情報の相互交換と製造販売
株式会社進和(愛知県名古屋市)及び 煙台進和接合技術有限公司 (中国)	ブレージングプレート式熱交換器の製造技術の供与
ARSOPI-THERMAL, Equipamentos Termicos, S.A. (ポルトガル)	プレート式熱交換器の情報提供と製造販売
KAPP SAS (フランス)	全溶接型プレート式熱交換器の販売と技術提携

- (注) 1. 当社は、煙台進和接合技術有限公司に対し13.04%の出資を行っております。
2. 当社は、ARSOPI-THERMAL, Equipamentos Termicos, S.A.に対し15.00%の出資を行っております。
3. 当社は、KAPP SASに対し15.00%の出資を行っております。

(4) 対処すべき課題

創業100周年に当たる2042年度での「当社のあるべき姿」を描いた長期ビジョンに加え、SDGsの考え方を取り入れたCSR-SDGsビジョンを、当社では独自に定めています。また、これらのビジョン達成に向けたマイルストーンとして、3年毎に中期経営計画を策定しており、現在は2023年度にスタートした中期経営計画「G-23」に基づき、重要課題（マテリアリティ）への対応を推進中です。さらに当社では企業価値向上によるPBR改善を図るため、資本コストや株価を意識した経営に取り組んでおります。これら施策の概要は以下のとおりです。

①長期ビジョン

「流体の熱と圧力の制御技術を結集し、
エネルギー・水・食の明日（あした）を、お客様と共に支える企業になる」

2042年度（創業100周年）経営目標

連結売上高：1,000億円 連結営業利益：120億円

②CSR-SDGsビジョン

SDGs（持続可能な開発目標）を取り入れた企業経営により
自らが持つ総合力で社会課題を解決し、持続可能な社会の実現に貢献する。

①日阪グループの保有技術を活用したソリューションの提供により、顧客の課題及び社会課題が解決できる



②多様性（働き方、性別・国籍・障がい等を含む個性）を活かし、みんなが健康で活躍できる



③災害対応力の強い会社になる



④MOTTAINAI活動（Reduce：減らす、Reuse：繰り返し使う、Recycle：再資源化する）でCO₂排出量削減ができる



⑤ガバナンス向上による成長と健全かつ適正な業務運営（コンプライアンス経営）ができる



⑥パートナーシップによる社会課題解決ソリューションの提供ができる



③中期経営計画「G-23」（2023年度～2025年度）の概要

i. 「G-23」のポイント

- 地政学リスクの高まりやエネルギー価格をはじめとした物価高の長期化等、世界経済は未だ不安定な状況であるが、長期ビジョン達成に向けた成長が必要。
- サステナブル社会の実現に向けたCO₂削減やエネルギーシフト、その他環境対策、各種資源のロス削減の動き等、当社の技術や製品の存在感は高まる。
- ワークライフバランスの充実等により、活力ある社員集団を実現させるべく、生産性向上に向けた新たな取り組みが求められる。
- 新事業所稼働により売上・利益の向上を図るとともに、引き続き攻めの姿勢で新製品・サービスの開発と更なる戦略投資を推進する。

ii. 「G-23」中期ビジョン・スローガン

中期ビジョン	一人ひとりの挑戦で、 事業の発展と共に活力のある社員集団を実現する
スローガン	技術に想いをのせて いけ サステナブル社会の実現に向けて

iii. 「G-23」基本方針

重要課題（マテリアリティ）への対応

事業強化

- 新事業所の立ち上げ、既存事業所の再構築による、生産体制強化、収益基盤拡大

社会・環境課題へ貢献

- 新製品・サービス開発の加速、新事業の探索による、サステナブル社会への貢献

人材育成・体制強化

- ガバナンス強化とワークライフバランス充実による、活力ある社員集団の実現

E（環境）	G（企業統治）
<ul style="list-style-type: none"> ●持続可能な地球環境への貢献 ●CO₂排出量の削減 	<ul style="list-style-type: none"> ●更なるガバナンスの強化 ●ステークホルダーへの公平且つ公正な利益配分
S（社会）	その他
<ul style="list-style-type: none"> ●活力ある社員集団の実現 ●地域社会とのつながり ●BCP運用と継続的な見直し 	<ul style="list-style-type: none"> ●大型投資（新事業所開設、既存事業所再構築） ●収益力の強化 ●新商品開発促進と新規事業の探索 ●DX、デジタル技術の活用

iv. 「G-23」各事業の重点施策

	熱交換器事業	プロセスエンジニアリング事業	バルブ事業
事業戦略	熱ソリューションの提供 ●熱に関する困りごとを解決する提案力の向上 ●熱交換器、周辺機器のラインアップ拡充	エンジニアリング事業強化 ●複数の機器、前後工程等を組み合わせたプラントの設計、施工 ●メンテナンス事業強化 ●グループ会社再編	顧客ニーズに寄り添う製品の拡充 ●用途限定弁（バルブ）のラインアップ強化
社会課題解決	●カーボンニュートラル関連市場への納入（CO ₂ 回収装置、水素製造設備等）	●食品ロス削減、医薬品安定供給、水資源保全に関する製品の開発、提供 ●省人化ニーズへの対応	●カーボンニュートラル関連市場への納入（二次電池等）
グローバル戦略	●グローバル生産体制構築（生産平準化とBCP構築） ●海外メンテナンス事業強化	●アジア圏向け食品機器・染色仕上機器や中国漢方薬向け医薬機器等の販売強化	●東南アジアでの販売強化（現地グループ会社、販売代理店との関係強化）
大型投資	●既存事業所「鴻池事業所」の再構築 ●新基幹システムの導入	●新事業所「生駒事業所」の稼働	●既存事業所「鴻池事業所」の再構築

v. 「G-23」連結業績目標（2026年3月期）

受注高	410億円
売上高	400億円
営業利益	36億円
経常利益	38億円

親会社株主に帰属する当期純利益	26億円
営業利益率	9.0%
ROA (総資産経常利益率)	4.9%
ROE (自己資本当期純利益率)	4.5%

招集し通知

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類

④企業価値向上によるPBR改善に向けた取り組み

i. 成長戦略及び投資

当社コア技術である流体の熱と圧力を制御する技術を通じて、カーボンニュートラルの実現や食品ロス、パンデミック問題等の社会課題の解決に貢献することにより、持続的な成長と企業価値の向上を図ります。

また、事業ポートフォリオの見直しによる利益率の向上や海外市場への展開及び新規事業・新製品開発による売上拡大を図るとともに、研究開発や生産体制強化、事業領域の拡大などにも積極的に投資いたします。

中期経営計画「G-23」期間では、生駒事業所の新設及び鴻池事業所の再構築等の大型投資により、500億円以上のグループ生産体制を構築し、2030年3月期までにROE 6%以上の実現を目指し、その後は、ROE 8%以上の達成に向けて推進してまいります。

ii. 政策保有株式の縮減

当社は、前中期経営計画「G-20」（2020年4月1日～2023年3月31日）において、政策保有株式9銘柄、1,880百万円の削減を実施しておりますが、今後も継続した縮減に努めてまいります。具体的には、中期経営計画「G-23」期間中（2026年3月期まで）に、政策保有株式の保有額を連結純資産額の20%未満にいたします。当連結会計年度におきましては、6銘柄、797百万円を削減いたしました。「G-23」期間後においても資本効率や取引の状況等を総合的に判断し、政策保有株式の保有の適否を検討してまいります。なお、これにより得られた資金は、成長投資や株主還元等に充当し更なる資本効率の向上を目指します。

iii. 株主還元の強化

当社の『資本政策の基本的な方針』による利益配分方針は、「内部留保とのバランスを考慮しつつ、連結純資産及び連結業績の状況を勘案し、連結純資産配当率(DOE)2.0%以上を目途に継続的・安定的な配当に努めます。」としております。これによりDOE2%を下限とするとともに、配当性向30%以上を目処に業績連動による配当を実施してまいります。

また、自己株式取得につきましては、「必要な内部留保の水準を考慮しつつ、経営環境の変化、株価の動向及び財務状況等を勘案のうえ、弾力的・機動的に対処してまいります。」としており、政策保有株式の縮減などで得た資金を活用し、フリー・キャッシュフローの状況等を勘案しながら実施いたします。

株主還元の方針に関しましては33頁に記載の「剰余金の配当等の決定に関する方針」にも記載しておりますのでご覧ください。

iv. IRへの取り組み

当社は投資家との対話を深めるため、第2四半期決算及び期末決算の決算説明会を機関投資家及び証券アナリスト向けに行っており、その説明会資料を当社ウェブサイトにて公開しております。今後は、外国人投資家向けにIR資料の英文開示も推進してまいります。また、1 on 1 ミーティングやスモールミーティングなど、投資家との対話の機会を増やすとともに、対話により把握した株主・投資家の意見や要望は当社経営の参考にしてまいります。

個人投資家向けのIRに関しましても、ウェブサイトでの情報発信を拡充するとともに、説明会の開催を検討いたします。また、個人株主様に長期保有いただけるよう株主優待制度を継続してまいります。

(5) 主要な事業内容 (2024年3月31日現在)

当社グループは、プレート式熱交換器(PHE)、ブレイジングプレート式熱交換器(BHE)、レトルト調理殺菌装置、無菌米飯製造プラント、サンタリーバルブ、全自動連続殺菌冷却装置、食品・化学機械装置、医療用滅菌装置、バイオ・医薬機器装置、電子計測機器、高温高压染色機、超臨界技術利用装置、ボールバルブ等の製造販売及びエンジニアリング事業を主な事業としております。

セグメント毎の主な製品は次のとおりであります。

区 分	製 品 内 容
熱 交 換 器 事 業	プレート式熱交換器(化学・造船・食品・空調・発電設備用・超大型集中冷却システム用・スラリー用異間隙・汎用型等)、溶接シール型PHE、プレート式コンデンサー、大容量加湿器、その他熱回収装置、ブレイジングプレート式熱交換器(冷凍機用蒸発・凝縮器、集合住宅用給湯器等)、吸収式冷温水器用大型BHE、スチーム専用BHE、全溶接型プレート式熱交換器等
プロセスエンジニアリング 事業	【食品機器】 レトルト調理殺菌装置、短時間調理殺菌装置、連続濃縮浸漬装置、真空ベルト乾燥機、真空冷却装置、その他殺菌・滅菌装置用FAシステム、無菌米飯製造プラント、プレート式・チューブ式液体連続殺菌装置、スピンジェクション式・インジェクション式液体連続殺菌装置、食品専用PHE、各種エキス用抽出・濃縮・殺菌・乾燥プラント、液体・乳業向けサンタリーバルブ、導電率センサー、プラント施工、全自動連続殺菌冷却装置、食品・化学機械装置、電子計測機器等
	【医薬機器】 医療用滅菌装置、抽出・調合・グローバル濃縮・滅菌・乾燥装置、医薬用ピュアスチーム発生装置、調剤設備、バイオハザード用滅菌装置、医薬向けサンタリーバルブ、導電率センサー、バイオ・医薬機器装置、電子計測機器等
	【染色仕上機器】 高温高压液流染色機、高温高压糸染・乾燥装置、常圧液流染色機、超低浴比気流式染色加工機、不織布用拡布染色機、多目的(風合出し)特殊加工機、衛生材料用殺菌晒加工機、オゾン漂白加工機、真空加圧含浸装置、高温湿熱(形態安定)処理装置、超臨界技術利用装置、その他省力化FA染色工場設備等
バ ル ブ 事 業	ボールバルブ(標準型、三方型、自動型、高温高压用メタルタッチ、ジャケット型、タンク底型、ポケットレス型、エフレス型、バンパー型、デュアックス型(摺動しない)、超低温用、耐スラリー用、切り出し用等)、ダイヤフラムバルブ、シールドバルブ等

(6) 主要な営業所及び工場（2024年3月31日現在）

① 当社

本店：大阪市北区
東京支店：東京都中央区
名古屋支店：名古屋市中区
九州支店：福岡市博多区
北九州支店：北九州市小倉北区
鴻池事業所：大阪府東大阪市
生駒事業所：奈良県生駒市
青梅事業所：東京都青梅市

② 重要な子会社

株式会社日阪プロダクツ：東京都青梅市
小松川化工機株式会社：東京都千代田区
株式会社オートマチック・システムリサーチ：埼玉県三郷市
HISAKAWORKS S.E.A. SDN. BHD.：マレーシア
HISAKAWORKS SINGAPORE PTE. LTD.：シンガポール
日阪（中国）機械科技有限公司：中国
HISAKA MIDDLE EAST CO.,LTD.：サウジアラビア

(7) 使用人の状況 (2024年3月31日現在)

①企業集団の使用人の状況

事業区分	使用人数	前連結会計年度末比増減
熱交換器事業	372名	49名増
プロセスエンジニアリング事業	399名	13名増
バルブ事業	113名	－
その他の他	0名	－
全社（共通）	127名	9名増
合計	1,011名	71名増

(注) 1. 使用人数は就業員数であります。

2. 全社（共通）として記載されている使用人数は、特定の事業に区分できない管理部門に所属しているものであります。

②当社の使用人の状況

使用人数	平均年齢	平均勤続年数
692名 (22名増)	40.4歳	15.3年

(注) 1. 使用人数は就業員数であります。

2. 使用人数の増加は、対前事業年度末比であります。

(8) 主要な借入先の状況 (2024年3月31日現在)

借入金の金額に重要性が無いため、記載を省略しております。

(9) その他企業集団の現況に関する重要な事項

該当事項はありません。

2. 会社の現況

(1) 株式の状況 (2024年3月31日現在)

- ①発行可能株式総数 129,020,000株
- ②発行済株式の総数 32,732,800株
- ③株主数 8,937名
- ④大株主

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	2,496,500株	8.84%
日 鉄 ス テ ン レ ス 株 式 会 社	1,070,000株	3.79%
株 式 会 社 日 本 カ ス ト デ ィ 銀 行 (信 託 口)	1,010,000株	3.57%
日 本 生 命 保 険 相 互 会 社	960,770株	3.40%
株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行	912,640株	3.23%
因 幡 電 機 産 業 株 式 会 社	910,802株	3.22%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	735,628株	2.60%
L I M J A P A N E V E N T M A S T E R F U N D	695,600株	2.46%
日 阪 製 作 所 協 力 業 者 持 株 会	673,286株	2.38%
株 式 会 社 タ ク マ	642,000株	2.27%

- (注) 1. 持株比率は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。
 2. 持株比率は、自己株式数 (4,515,300株) を控除して算出しております。
 3. 自己株式は、大株主からは除外しております。

⑤当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況

当事業年度中に職務の執行の対価として交付された株式は、取締役5名 (監査等委員及び社外取締役を除く。) に対し、30,000株です。なお、当社の株式報酬の内容につきましては、「(3) 会社役員 の 状 況 ⑥ 取 締 役 の 報 酬 等 の 額」 に 記 載 し て お り ま す。

(2) 新株予約権等の状況

該当事項はありません。

(3) 会社役員の状況

①取締役の状況（2024年3月31日現在）

地 位	氏 名	担当及び重要な兼職の状況
代表取締役社長 社長執行役員	竹 下 好 和	
取締役常務執行役員	太 田 光 治	営業担当兼鴻池事業所所長兼生駒事業所所長
取締役常務執行役員	宇 佐 美 俊 哉	経営企画、海外事業担当兼東京支店管掌
取締役常務執行役員	船 越 俊 之	サステナビリティ、人事総務担当
取締役常務執行役員	足 立 昭 仁	技術開発担当兼技術開発本部本部長
取 締 役	水 元 公 二	(重要な兼職) 東洋電機製造株式会社取締役(社外)
取 締 役	角 野 佑 子	弁護士
取 締 役 (常勤監査等委員)	服 部 直 人	
取 締 役 (監査等委員)	仲 井 晃	弁護士
取 締 役 (監査等委員)	藤 田 典 之	税理士 (重要な兼職) 藤田典之税理士事務所代表

- (注) 1. 取締役水元公二氏及び角野佑子氏並びに取締役(監査等委員)仲井晃氏及び藤田典之氏は社外取締役であります。なお当社は各氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
2. 取締役(監査等委員)藤田典之氏は、長きにわたる税務行政経験及び税理士の資格を有しており、財務、会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
3. 情報収集の充実を図り、内部監査部門等との十分な連携を通じて監査の実効性を高め、監査・監督機能を強化するために、服部直人氏を常勤の監査等委員として選定しております。

4. 当事業年度中の取締役の異動は次のとおりであります。

- ①2023年6月29日開催の第94回定時株主総会終結の時をもって、取締役飯塚正志氏、取締役（常勤監査等委員）中道貢氏は任期満了により退任いたしました。
- ②2023年6月29日開催の第94回定時株主総会において、足立昭仁氏が新たに取締役に選任され、就任いたしました。また、服部直人氏が新たに取締役（監査等委員）に選任され、就任いたしました。

②当事業年度中の取締役の地位・担当等の異動

氏名	新	旧	異動年月日
太田光治	取締役常務執行役員 営業担当兼鴻池事業所所長	取締役常務執行役員 技術開発担当 兼鴻池事業所所長	2023年6月29日
宇佐美俊哉	取締役常務執行役員 経営企画、海外事業担当 兼東京支店管掌	取締役常務執行役員 営業担当兼東京支店管掌	2023年6月29日
太田光治	取締役常務執行役員 営業担当兼鴻池事業所所長 兼生駒事業所所長	取締役常務執行役員 営業担当兼鴻池事業所所長	2024年1月1日

③当事業年度後の取締役の地位・担当等の異動

氏名	新	旧	異動年月日
竹下好和	代表取締役会長	代表取締役社長 社長執行役員	2024年4月1日
宇佐美俊哉	代表取締役社長 社長執行役員	取締役常務執行役員 経営企画、海外事業担当 兼東京支店管掌	2024年4月1日
足立昭仁	取締役常務執行役員 営業、技術開発担当 兼鴻池事業所所長	取締役常務執行役員 技術開発担当 兼技術開発本部本部長	2024年4月1日
太田光治	取締役 小松川化工機株式会社 代表取締役社長	取締役常務執行役員 営業担当兼鴻池事業所所長 兼生駒事業所所長	2024年4月1日
船越俊之	取締 役	取締役常務執行役員 サステナビリティ、 人事総務担当	2024年4月1日

④責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役及び各監査等委員である取締役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、1百万円と法令で定める最低限度額とのいずれか高い額であります。

⑤役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社及び当社子会社の取締役、監査役、執行役、会計参与、執行役員及び従業員であり、被保険者は保険料を負担しておりません。被保険者が、その地位に基づいて行った行為（不作為を含みます。）に起因して、損害賠償請求された場合の、法律上の損害賠償金及び争訟費用を当該保険契約によって填補することとしております。

但し、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、被保険者が違法に利益又は便宜を得た場合及び犯罪行為、不正行為、詐欺行為又は法令、規則又は取締役法規に違反することを認識しながら行った場合には填補の対象としないこととしております。

⑥取締役の報酬等の額

イ. 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年5月14日開催の取締役会において、「取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針」を決議しており、その内容は以下のとおりであります。

1. 役員報酬に関する基本的な考え方

当社の役員報酬は、優秀な人材を当社の取締役として確保し、かつ取締役の経営意欲の向上及び経営能力の最大限の発揮と、取締役の経営責任を明確にすることを基本とする。

報酬の水準は、同業他社や同規模企業の支給水準、業績との連動性、従業員の賃金水準等を総合的に勘案して決定する。

業務執行を担当する取締役(以下、社内取締役という)の役員報酬は、短期的な業績だけでなく中長期的な企業価値の向上への貢献を促す役員報酬制度の構築を目指す。

業務執行を担当しない社外取締役(以下、社外取締役という)及び監査等委員である取締役(以下、監査等委員という)の役員報酬は、企業業績に左右されずに経営陣の職務内容を監査・監督する立場を考慮して、金銭固定報酬のみで構成し、業績連動報酬及び株式報酬は支給しない。

なお取締役に対して、退職金は支給しない。

2. 取締役報酬制度の概要

1) 役員区分

報酬は、社内取締役、社外取締役、監査等委員の別に定める。

2) 社内取締役の役員報酬構成・報酬構成比率

i) 役員報酬構成

①金銭報酬

金銭報酬は役位に応じて決定され、①基本執務報酬、②基本業績報酬、③業績連動報酬で構成する。②の基本業績報酬は連結経常利益を指標とし、③の業績連動報酬は親会社株主に帰属する当期純利益を指標として決定される。

②株式報酬

株式報酬は、譲渡制限付株式を付与する。付与数は役位に応じて決定するものとする。

ii) 役員報酬の構成比率

報酬総額に占める報酬割合（使用人兼務取締役の使用人部分の報酬を除く）は、業績及び株価により変動するが、概ね、①金銭報酬（基本執務報酬：50%、変動金銭報酬（基本業績報酬及び業績連動報酬）：35%）、②株式報酬：15%とする。

3) 社外取締役及び監査等委員の役員報酬

①金銭報酬

金銭報酬は、基本報酬として金銭固定報酬のみ支給し、業績連動報酬は支給しない。

②株式報酬

株式報酬は支給しない。

③役員報酬の構成比率

報酬総額に占める基本執務報酬（固定金銭報酬）の報酬割合は100%とする。

4) 役員報酬の決定方法

①社内取締役の役員報酬

報酬は、指名・報酬委員会の諮問を経て、定時株主総会終了後の取締役会で決議する。

②社外取締役の役員報酬

報酬は、指名・報酬委員会の諮問を経て、定時株主総会終了後の取締役会で決議する。

③監査等委員の役員報酬

報酬は、監査等委員会における協議により決定し、定時株主総会終了後の取締役会に報告する。

5) 報酬限度額

①社内取締役及び社外取締役の金銭報酬限度額

報酬は、定時株主総会において決議された限度枠内（使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない）で支給する。

②社内取締役の株式報酬限度額及び株式報酬限度株数

株式報酬額及び付与株式は、定時株主総会において決議された限度枠内で支給・付与をする。

③監査等委員の報酬限度額

報酬は、定時株主総会において決議された限度枠内で支給する。

以上

なお、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が役員報酬規程と整合していることを確認しており、決定方針に沿うものであると判断しております。

ロ. 当事業年度に係る報酬等の総額等

区 分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役（監査等委員を除く） （うち社外取締役）	197 (10)	99 (10)	70 (-)	27 (-)	8 (2)
取締役（監査等委員） （うち社外取締役）	24 (8)	24 (8)	- (-)	- (-)	4 (2)
合 計 （うち社外役員）	222 (18)	124 (18)	70 (-)	27 (-)	12 (4)

- (注) 1. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役に対する使用人分給与は含まれておりません。
2. 業績連動報酬等に係る業績指標は連結経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益であり、その実績は「1. 企業集団の現況(1)当事業年度の事業の状況①事業の経過及び成果」に記載の通りであります。当該指標を選択した理由は、これらの利益は株主に対する業績責任指標として妥当であると考えているためであります。当社の業績連動報酬等は、これらの利益額を基に役員別の支給額及び支給率により算定しております。
3. 非金銭報酬等の内容は譲渡制限付株式であります。当事業年度における交付状況は「(1)株式の状況⑤当事業年度中に職務執行の対価として当社役員に対し交付した株式の状況」に記載しております。
4. 取締役（監査等委員を除く）の報酬限度額は、2021年6月25日開催の第92回定時株主総会において、年額270百万円以内（うち、社外取締役分年額20百万円以内）と決議いただいております（但し、使用人分給与含まず）。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員を除く）の員数は7名（うち、社外取締役2名）です。監査等委員である取締役の報酬限度額は、2021年6月25日開催の第92回定時株主総会において、年額60百万円以内と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名です。
- なお、金銭報酬とは別枠で、2021年6月25日開催の第92回定時株主総会において、株式報酬の額として年額70百万円以内、株式数の上限を年40,000株以内（社外取締役及び監査等委員である取締役は付与対象外）と決議いただいております。当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役及び監査等委員を除く）の員数は5名です。

⑦社外役員に関する事項

区 分	氏 名	主 な 活 動 状 況	当社と兼職先との関係
取締役	水元 公二	当事業年度に開催された取締役会11回全てに出席いたしました。大企業の副社長として会社経営に携わった経験を有し、取締役会では当該視点から積極的に意見を述べており、客観的・実践的な立場から監督、助言等を行う等、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。	該当事項はありません。
取締役	角野 佑子	当事業年度に開催された取締役会11回全てに出席いたしました。弁護士としての長年の経験と豊富な知識を有し、取締役会では当該視点から積極的に意見を述べており、法律の専門家の立場から監督、助言等を行う等、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。	該当事項はありません。
取締役 (監査等委員)	仲井 晃	当事業年度に開催された取締役会11回全てに出席し、また監査等委員会12回全てに出席いたしました。弁護士としての長年の経験と豊富な知識を有し、取締役会では当該視点から積極的に意見を述べており、法律の専門家の立場から監督、助言等を行う等、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。	該当事項はありません。
取締役 (監査等委員)	藤田 典之	当事業年度に開催された取締役会11回全てに出席し、また監査等委員会12回全てに出席いたしました。税務官として国税調査官や税務署長を歴任された経験、税理士としての豊富な知識を有し、会社社長として経営にも携わっておられました。取締役会では当該視点から積極的に意見を述べており、会計・税務の専門家の立場から監督、助言等を行う等、意思決定の妥当性・適正性を確保するための適切な役割を果たしております。	該当事項はありません。

招集し通知

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類

(4) 会計監査人の状況

①名称 太陽有限責任監査法人

②報酬等の額

イ. 当社の当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

27百万円

ロ. 当社及び当社子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額

27百万円

(注) 当社は、会社法上の会計監査人の監査に対する報酬等の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、イ. の金額にはこれらの合計額を記載しております。

③監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

④会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任に関する議案を決定し、取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会の会議の目的とすることにいたします。

また、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき監査等委員会が、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任理由を報告いたします。

⑤会計監査人が過去2年間に受けた業務停止処分

当社の会計監査人である太陽有限責任監査法人は、2023年12月26日付で、金融庁から契約の新規の締結に関する業務の停止3か月（2024年1月1日から同年3月31日まで。ただし、既に監査契約を締結している被監査会社について、監査契約の期間更新や上場したことに伴う契約の新規の締結を除く。）の処分を受けました。

(5) コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレートガバナンスに関する基本的な考え方は、「株主の権利・平等性の確保」、「株主以外のステークホルダーとの適切な協働」、「適切な情報開示と透明性の確保」、「取締役会等の責務」、「株主との対話」の5つの基本原則を適切に実践することを通じ、あらゆるステークホルダーの立場を踏まえ、経営環境の変化に迅速に対応できる意思決定体制を構築・維持し、企業価値のより一層の向上を目指すこととしております。

(6) 業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況

当社は、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制・システム（以下、「内部統制」という）を整備し、以下のとおり内部統制基本方針を定めております。

①定義・目的

(a) 「内部統制」とは、①業務の有効性・効率性、②財務報告の信頼性の確保、③法令・定款等の遵守、④資産の保全の目的を実現するための、統制環境・リスク評価と分析・統制手段・情報の伝達・監視活動・ITの活用を構成要素として、当社において定め、且つ、当社の社員等（「社員等」には、当社及び当社子会社の正社員、取締役（監査等委員を含む）、執行役員等の役員、契約社員、限定社員、派遣社員等を含む）によって履践されるべき、当社の全ての業務に組み込まれたプロセス及びプロセスを包含する体制全体の総称とする。

(b) 本基本方針は、以下の内部統制の体制整備によりコンプライアンス経営を実現できるガバナンス体制の構築、サステナビリティ経営を実現することを目的とする。

②当社及び当社子会社の取締役その他の社員等の業務・職務執行が法令・定款等に適合することを確保するための体制

(a) 経営理念『五原則』をはじめとするコンプライアンス体制にかかる諸規程を社員等が法令・定款及び社会規範を遵守した行動をとるための行動規範とする。

(b) 行動規範の徹底を図るため、リスク管理委員会を設け、コンプライアンス違反を含むリスク全般を横断的に統括する。リスク管理委員会は定期的にコンプライアンスに関わるアセスメントを実施し、継続的な対策を推進するとともに、これらの活動を定期的にサステナビリティ委員会及び監査等委員会に報告する。また、サステナビリティ推進室は社員等へのコンプライアンスに関する啓発を企画立案する。

- (c) 取締役及び本部長職は、各部門の業務執行の適正を確保する内部統制の確立と運用の権限と責任を有する。
- (d) 内部監査部門は、コンプライアンスの状況について適宜内部監査を行い、その改善策の指導、実施の支援・助言を行う。
- (e) 法令等疑義のある行為等についての正規の直接情報提供・収集手段として社内通報制度（ホットライン）を設置・運営し、同時に公益通報者保護を図るものとする。
- (f) 子会社を含むグループ全体の経営管理を行うため、関係会社管理規程を整備し、グループでのコンプライアンス上、重要な事項は当社の取締役会等で報告・決議する。

③当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (a) 法令及び社内規程に従い、取締役の業務執行に係る情報を文書または電磁的媒体（以下、一括して単に「文書」という）に記録し、保存する。取締役は、常時、これらの文書を閲覧出来るものとする。
- (b) 前項の対象文書は、株主総会議事録、取締役会議事録、常務会議事録、経営企画会議議事録、役員部長会議事録、その他代表取締役社長の特命により設置した会議体の議事録・協議書、取締役を最終決裁者とする稟議書、会計帳簿・計算書類・出入金等会計伝票・税務申告書、重要な契約書、官公庁・証券取引所等の公的機関に提出した書類の写し、並びに株券等の売買届出書とする。

④当社及び当社子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (a) リスク管理委員会を設け、リスク全般を横断的に統括する。
- (b) リスク管理委員会は、定期的なアセスメントを実施し、当社が持続的に事業を営む上でのリスクを事前に把握し、継続的な対策を取る。また、これらの活動を定期的にサステナビリティ委員会及び監査等委員会に報告する。
- (c) 内部監査部門は、リスク管理の状況について適宜内部監査を行い、その改善策の指導、実施の支援・助言を行う。
- (d) 当社の事業資産の損害を最小限にとどめ、中核となる事業の継続あるいは早期復旧を可能とするために、事業継続計画（BCP）を整備する。
- (e) 関係会社管理規程に従い、子会社のリスク管理体制を整備する。
- (f) 内部統制を含むサステナビリティに関する社員等への研修・啓発を適時行う。

⑤当社及び当社子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

以下の経営管理体制により取締役の職務の執行の効率化を図る。

- (a) 職務権限・意思決定ルールの方策
- (b) 社内取締役を構成員とする常務会及び経営企画会議の設置
- (c) 取締役会による年度事業（経営）計画・中期事業（経営）計画（以下、一括して単に「計画」という）の方策、方策した計画に基づく各事業部門の業績目標と予算案の方策（承認は取締役会）、ITを活用した月次・四半期業績管理の実施、各事業部門からの定例報告のレビュー及び改善策の実施
- (d) 取締役の指名・報酬等に関する手続の公正性・透明性・客観性の強化を目的とした取締役会の諮問機関として、独立社外取締役を過半数として構成される「指名・報酬委員会」の設置

⑥当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

子会社の取締役等はその職務の執行状況について子会社を担当する当社の取締役を通じ経営企画会議等で定期的に報告を行う。また、担当する当社の取締役は子会社の取締役等からの報告事項について適宜意見を述べる等、子会社の職務執行について監督する。

⑦当社の監査等委員会がその職務を補助すべき者を置くことを求めた場合における当該補助者に関する事項及びその者の当社の取締役からの独立性に関する事項並びに当該補助者に対する監査等委員会の指示の実効性の確保に関する事項

- (a) 監査等委員会から要請がある際には、会計に精通した人材の配置を配慮する。
- (b) 当該者の人事異動・人事評価・懲戒等は、全て事前に監査等委員会の承認を要するものとする。

⑧当社の監査等委員会への報告に関する体制

- (a) 当社の取締役及び社員等が当社の監査等委員会に報告するための体制
 - i) 監査等委員会に報告すべき事項は、監査等委員出席の会議（取締役会・経営企画会議）を除き、月次の経営状況として重要な事項、内部監査状況、リスク管理に関する重要な事項、重大な法令・定款違反、社内通報制度による通報状況・内容、その他サステナブルマネジメント規程に定める諸事項とし、その他の事項の定例報告が必要な場合には監査等委員会の要請として取締役会で協議の上、決定する。

- ii) 社員等は、上司への報告・相談、社内通報の正規のルート以外でも、監査等委員会に適宜直接報告を行うことができるものとする。
- (b) 子会社の取締役、監査役、業務を執行する社員等またはこれらの者から報告を受けた者が当社の監査等委員会に報告をするための体制
子会社の取締役、監査役、業務を執行する社員等またはこれらの者から報告を受けた者においては、(a)の体制により監査等委員会への報告を行う。
- (c) (b)の報告した者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
報告をした者は社員等からいかなる不利益をも受けない権利を有するものとし、社員等は報告をした者に対して通報したことを理由としていかなる不利益をも課してはならない。
- (d) 当社の監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
監査等委員の職務の執行に必要な専門家への調査、鑑定その他事務委託費及び旅費等の監査費用は効率性、適切性に留意し請求される。

⑨その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会に対して、必要に応じて弁護士・公認会計士等への監査業務に関する助言を受ける機会を保障する。

⑩反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及びその環境整備

当社は、市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体との関係遮断に取り組み、反社会的勢力からの不当な要求に対しては毅然とした態度で対応することを基本方針とする。

反社会的勢力排除に向け、警察当局、企業防衛協議会等の関係機関と連携し、反社会的勢力の情報及び動向を収集する体制を構築するとともに、社内外での諸研修等を通じて、反社会的勢力への対応についての教育、研修を実施する。

⑪業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

(a) 重要な会議の開催状況について

当社は取締役が出席する経営企画会議を設置し、定期的に行っております。当該会議では、当社及び当社子会社における業務の適正を確保するため、業務上判断が必要となる施策の検討や規程の承認等中長期的な視点に立った協議を行っております。

(b) リスクマネジメント体制について

当社では、リスクマネジメントを推進するため、事業継続計画（BCP）や情報システム、雇用・人材・各種業務に係る事業リスクをチェックし、定期的にはリスク管理委員会へ報告しております。収集された情報は、サステナビリティ委員会にて確認し、課題対応等について適宜指示する体制を取っております。

(c) コンプライアンス体制について

当社では、行動規範を定め、リスク管理委員会により法令遵守の状況の確認を行うとともに、法令や社会規範等の改正等に関する情報共有に努めております。

(d) 監査等委員の業務の適正を確保する体制への関わりの状況について

当社では、常勤監査等委員が社内の重要な会議に積極的に出席し、業務の適正を確認する機会を得ております。また、コンプライアンス上の問題やリスク要因となりうる情報を直接受け取ることができる内部通報制度を設置し運用を行っております。

(7) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社の資本政策につきましては、株主の皆様へ継続的及び安定的な利益還元を努め、強固な財務基盤を確保するとともに、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図るため、戦略的投資をバランス良く考慮することを基本方針といたします。

当社は、連結株主資本利益率（ROE）を株主価値向上にかかわる重要な指標として捉えております。中長期的な視点に立ち、効率的な資本政策を実行し資本コストを上回るROEを目指すことで、株主価値向上に努めてまいります。

当社の利益配分につきましては、全てのステークホルダーの皆様に対し「公平」且つ「公正」を念頭に置きつつ、財務体質と経営基盤の強化を図りながら、株主の皆様に対する適正な利益の還元を利益配分の基本方針としています。具体的には、内部留保とのバランスを考慮しつつ、連結純資産及び連結業績の状況を勘案し、連結純資産配当率(DOE)2.0%を下限とするとともに、配当性向30%以上を目途に継続的・安定的な配当に努めます。

剰余金の配当につきましては、中間配当及び期末配当の年2回の配当を基本的な方針としております。配当の決定は、会社法第459条第1項の規定に基づき、株主総会の決議によらず、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる旨を定款に定めております。

また、自己株式取得につきましては、必要な内部留保の水準を考慮しつつ、経営環境の変化、株価の動向及び財務状況等を勘案のうえ、弾力的・機動的に対処してまいります。

以上の方針に従い、当期の期末配当につきましては、1株当たり22円といたしました。なお、年間配当は1株当たり42円となりました。

次期の配当につきましては、上記の方針を勘案し1株当たり42円（予想DOE2.0%、配当性向74.1%）とさせていただく予定であります。

※1株当たり中間配当21円、期末配当21円

~~~~~  
(注) 本事業報告中の記載金額は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

# 連結貸借対照表

(2024年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 資 産 の 部            |               | 負 債 の 部                |               |
|--------------------|---------------|------------------------|---------------|
| <b>流 動 資 産</b>     | <b>38,636</b> | <b>流 動 負 債</b>         | <b>12,884</b> |
| 現金及び預金             | 13,836        | 支払手形及び買掛金              | 3,709         |
| 受取手形               | 493           | 電子記録債務                 | 2,018         |
| 売掛金                | 7,809         | 未払法人税等                 | 308           |
| 電子記録債権             | 3,137         | 契約負債                   | 3,788         |
| 商品及び製品             | 3,351         | 製品保証引当金                | 97            |
| 仕掛品                | 5,035         | 受注損失引当金                | 211           |
| 原材料及び貯蔵品           | 3,670         | 賞与引当金                  | 796           |
| その他                | 1,313         | その他                    | 1,953         |
| 貸倒引当金              | △11           | <b>固 定 負 債</b>         | <b>8,831</b>  |
| <b>固 定 資 産</b>     | <b>43,380</b> | 社債                     | 4,000         |
| <b>有 形 固 定 資 産</b> | <b>23,965</b> | 長期借入金                  | 1,000         |
| 建物及び構築物            | 13,405        | 繰延税金負債                 | 3,534         |
| 機械装置及び運搬具          | 2,117         | 退職給付に係る負債              | 193           |
| 工具、器具及び備品          | 635           | その他                    | 103           |
| 土地                 | 7,342         | <b>負 債 合 計</b>         | <b>21,715</b> |
| 建設仮勘定              | 416           | <b>純 資 産 の 部</b>       |               |
| その他                | 48            | <b>株 主 資 本</b>         | <b>51,061</b> |
| <b>無 形 固 定 資 産</b> | <b>613</b>    | 資本金                    | 4,150         |
| ソフトウェア             | 168           | 資本剰余金                  | 8,820         |
| のれん                | 57            | 利益剰余金                  | 41,983        |
| その他                | 388           | 自己株式                   | △3,892        |
| <b>投資その他の資産</b>    | <b>18,800</b> | <b>その他の包括利益累計額</b>     | <b>8,922</b>  |
| 投資有価証券             | 16,170        | その他有価証券評価差額金           | 8,144         |
| 退職給付に係る資産          | 1,687         | 繰延ヘッジ損益                | △30           |
| その他                | 942           | 為替換算調整勘定               | 598           |
| 貸倒引当金              | △0            | 退職給付に係る調整累計額           | 211           |
| <b>資 産 合 計</b>     | <b>82,017</b> | <b>非 支 配 株 主 持 分</b>   | <b>317</b>    |
|                    |               | <b>純 資 産 合 計</b>       | <b>60,301</b> |
|                    |               | <b>負 債 ・ 純 資 産 合 計</b> | <b>82,017</b> |

(注) 金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# 連結損益計算書

( 2023年 4月 1日から  
2024年 3月31日まで )

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額 | 金 額    |
|-----------------|-----|--------|
| 売上              |     | 34,180 |
| 売上原価            |     | 25,876 |
| 販売費及び一般管理費      |     | 8,304  |
| 営業利益            |     | 5,847  |
| 営業外収入           |     | 2,457  |
| 受取配当金           | 16  |        |
| 受取投資利益          | 395 |        |
| 持分法による投資利益      | 29  |        |
| 為替差益            | 29  |        |
| その他             | 36  | 507    |
| 営業外費用           |     |        |
| 支払利息            | 3   |        |
| 社債発行費           | 30  |        |
| 手形売却損           | 0   |        |
| 休止固定資産維持費用      | 32  |        |
| その他             | 1   | 68     |
| 経常利益            |     | 2,896  |
| 特別利益            |     |        |
| 固定資産売却益         | 3   |        |
| 投資有価証券売却益       | 719 | 722    |
| 特別損失            |     |        |
| 固定資産除売却損        | 66  |        |
| 工場等移転費用         | 168 |        |
| 工場再構築費用         | 112 |        |
| 災害関連費用          | 10  | 357    |
| 税金等調整前当期純利益     |     | 3,261  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 694 |        |
| 法人税等調整額         | 94  | 789    |
| 当期純利益           |     | 2,472  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 |     | 51     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |     | 2,420  |

(注) 金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

招集(通知)

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類





# 損益計算書

(2023年4月1日から  
2024年3月31日まで)

(単位：百万円)

| 科 目          | 金 額    |
|--------------|--------|
| 売上           | 27,967 |
| 売上原価         | 21,719 |
| 販売費及び一般管理費   | 6,247  |
| 営業外収益        | 4,545  |
| 営業外費用        | 1,702  |
| 受取利息         | 3      |
| 受取配当金        | 541    |
| 受取その他        | 73     |
| 営業外費用        | 618    |
| 支払利息         | 1      |
| 支払利息         | 1      |
| 社債発行費        | 30     |
| 社債売却損        | 0      |
| 為替差損         | 0      |
| その他          | 72     |
| 経常利益         | 107    |
| 特別利益         | 2,214  |
| 固定資産売却益      | 2      |
| 投資有価証券売却益    | 719    |
| 特別損失         | 721    |
| 固定資産除売却損     | 65     |
| 工場等移転費用      | 161    |
| 工場再構築費用      | 112    |
| 災害関連費用       | 10     |
| 当期純利益        | 349    |
| 税引前当期純利益     | 2,586  |
| 法人税、住民税及び事業税 | 571    |
| 法人税等調整額      | 67     |
| 当期純利益        | 638    |
|              | 1,947  |

(注) 金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

招集(通知)

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類



# 連結計算書類に係る会計監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

2024年5月13日

株式会社日阪製作所  
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

大阪事務所

|                    |       |     |     |   |
|--------------------|-------|-----|-----|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 岡 本 | 伸 吾 | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 則 岡 | 智 裕 | Ⓔ |

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社日阪製作所の2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社日阪製作所及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 計算書類に係る会計監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

2024年5月13日

株式会社日阪製作所  
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

大阪事務所

|                    |       |    |    |   |
|--------------------|-------|----|----|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 岡本 | 伸吾 | Ⓔ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 則岡 | 智裕 | Ⓔ |

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社日阪製作所の2023年4月1日から2024年3月31日までの第95期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査等委員会の監査報告書 謄本

### 監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2023年4月1日から2024年3月31日までの第95期事業年度における取締役の職務執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- ①監査等委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ②会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1)事業報告等の監査結果

- ①事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ②取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

### (2)計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人太陽有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3)連結計算書類の監査結果

会計監査人太陽有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2024年5月15日

株式会社日阪製作所 監査等委員会  
常勤監査等委員 服部直人 ㊞  
監査等委員 仲井晃 ㊞  
監査等委員 藤田典之 ㊞

(注) 監査等委員仲井晃及び藤田典之は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。



## 株主総会参考書類

### 議案及び参考事項

**議 案** 取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件

本総会終結の時をもって、取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名全員が任期満了となります。つきましては、取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名の選任をお願いするものであります。

なお、取締役候補者の選定にあたっては、独立社外取締役がメンバーの過半数を占める指名・報酬委員会の審議を経ております。また、監査等委員会から全ての取締役候補者について適任である旨の意見を得ております。

取締役候補者は、次のとおりであります。

#### 取締役候補者一覧

| 候補者番号 | ふり氏<br>がな名                | 当社における地位及び担当                         |
|-------|---------------------------|--------------------------------------|
| 1     | 再任 竹下好和<br>たけ した よし かず    | 代表取締役会長                              |
| 2     | 再任 宇佐美俊哉<br>う さ み とし や    | 代表取締役社長 社長執行役員                       |
| 3     | 再任 足立昭仁<br>あ だ ち あ き ひ と  | 取締役 常務執行役員<br>営業、技術開発担当兼鴻池事業所所長      |
| 4     | 新任 波多野浩史<br>は た の ひ ろ し   | 上席執行役員 管理、経営戦略、IR担当<br>兼青梅事業所、東京支店管掌 |
| 5     | 再任 水元公二<br>み づ も と こ う じ  | 独立役員<br>社外取締役候補者                     |
| 6     | 再任 角野佑子<br>つ の ゆ う こ      | 独立役員<br>社外取締役候補者                     |
| 7     | 新任 生越栄美子<br>い き ご し え み こ | 独立役員<br>社外取締役候補者                     |

| 候補者番号 | ふり氏名<br>(生年月日)                                                       | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 所有する当社の株式の数 |
|-------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1     | <p><b>再任</b></p> <p>たけ した よし かず<br/>竹 下 好 和<br/>(1957年11月4日生)</p>    | <p>1981年3月 当社入社<br/>2012年3月 当社生活産業機器事業本部（現：プロセスエンジニアリング事業本部）製造部部长<br/>2014年3月 当社生活産業機器事業本部本部長<br/>2014年6月 当社取締役生活産業機器事業本部本部長<br/>2015年10月 当社取締役生活産業機器事業本部本部長兼九州支店管掌<br/>2016年4月 当社常務取締役財務・経営戦略担当<br/>2017年4月 当社代表取締役社長<br/>2020年6月 当社代表取締役社長 社長執行役員<br/>2024年4月 当社代表取締役会長、現在に至る</p> <p>(取締役候補者とした理由)<br/>竹下好和氏は、主に染色仕上機器の営業で豊富な知識と経験を有しており、取締役就任後は生活産業機器事業本部（現：プロセスエンジニアリング事業本部）本部長、財務・経営戦略担当を歴任しました。2017年からは代表取締役社長として、2024年からは代表取締役会長として強いリーダーシップを発揮し、当社の発展に尽力しております。今後も引き続き、当社の企業価値向上に貢献し得る人材であると判断し、取締役候補者といいたしました。</p>                                                                                                                                                                                  | 54,500株     |
| 2     | <p><b>再任</b></p> <p>う さ み と し や<br/>宇 佐 美 俊 哉<br/>(1959年11月16日生)</p> | <p>1983年3月 当社入社<br/>2014年3月 当社熱交換器事業本部営業部部长<br/>2016年4月 当社執行役員熱交換器事業本部営業部部长<br/>兼名古屋支店管掌<br/>2017年4月 当社執行役員バルブ事業本部製造部部长<br/>2018年4月 当社執行役員バルブ事業本部本部長<br/>2019年6月 当社取締役バルブ事業本部本部長<br/>2020年6月 当社上席執行役員バルブ事業本部本部長<br/>2021年4月 当社常務執行役員国内営業担当兼バルブ事業本部本部長<br/>2021年7月 当社常務執行役員営業担当兼バルブ事業本部本部長<br/>2022年4月 当社常務執行役員営業担当兼東京支店管掌<br/>2022年6月 当社取締役常務執行役員営業担当兼東京支店管掌<br/>2023年6月 当社取締役常務執行役員経営企画、海外事業担当兼東京支店管掌<br/>2024年4月 当社代表取締役社長 社長執行役員、現在に至る</p> <p>(取締役候補者とした理由)<br/>宇佐美俊哉氏は、主に熱交換器の営業で豊富な知識と経験を有しており、執行役員就任後は熱交換器事業本部営業部部长、バルブ事業本部製造部部长、バルブ事業本部本部長を歴任しました。また、取締役就任後は全社の営業、経営企画、海外事業担当を歴任しました。2024年からは代表取締役社長として中期経営計画の達成に向けて強いリーダーシップを発揮し、当社の発展に尽力しております。今後も引き続き、当社の企業価値向上に貢献し得る人材であると判断し、取締役候補者といいたしました。</p> | 42,900株     |



| 候補者番号 | ふり<br>氏<br>がな<br>名<br>(生年月日)                                                                                               | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 所有する当社の株式の数 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 3     | <p style="text-align: center;"><b>再任</b></p> <p style="text-align: center;">あ だち あき ひと<br/>足 立 昭 仁<br/>(1960年12月27日生)</p>  | <p>1984年3月 当社入社<br/>2014年3月 当社生活産業機器事業本部（現：プロセスエンジニアリング事業本部）製造部部长<br/>2016年4月 当社執行役員生活産業機器事業本部本部長兼九州支店管掌<br/>2018年4月 当社執行役員プロセスエンジニアリング事業本部本部長<br/>2018年6月 当社取締役プロセスエンジニアリング事業本部本部長<br/>2019年4月 当社取締役プロセスエンジニアリング事業本部本部長兼九州支店管掌<br/>2019年11月 当社取締役プロセスエンジニアリング事業本部本部長兼青梅事業所管掌兼九州支店管掌<br/>2020年4月 当社取締役プロセスエンジニアリング事業本部担当兼技術開発本部本部長兼情報システム部部长<br/>2020年6月 当社上席執行役員技術開発本部本部長兼情報システム部部长<br/>2021年4月 当社上席執行役員技術開発本部本部長<br/>2023年4月 当社常務執行役員技術開発本部本部長<br/>2023年6月 当社取締役常務執行役員技術開発担当兼技術開発本部本部長<br/>2024年4月 当社取締役常務執行役員営業、技術開発担当兼鴻池事業所所長、現在に至る</p> <p>(取締役候補者とした理由)<br/>足立昭仁氏は、主に食品機器の開発・製造で豊富な知識と経験を有しており、執行役員就任後はプロセスエンジニアリング事業本部本部長、技術開発本部本部長を歴任し、現在は営業、技術開発担当として全社の営業力強化、技術力向上を通じて当社の発展に尽力するとともに、取締役会においては経営全般に関する重要事項の意思決定などの役割を果たしております。今後も引き続き、当社の企業価値向上に貢献し得る人材であると判断し、取締役候補者といたしました。</p> | 33,200株     |
| 4     | <p style="text-align: center;"><b>新任</b></p> <p style="text-align: center;">は た の ひろ し<br/>波 多 野 浩 史<br/>(1965年1月29日生)</p> | <p>2008年9月 当社入社<br/>2015年3月 当社経営管理部部長<br/>2020年4月 当社執行役員経営企画本部本部長兼経営管理部部長<br/>2024年4月 当社上席執行役員 管理、経営戦略、IR担当兼青梅事業所、東京支店管掌、現在に至る</p> <p>(取締役候補者とした理由)<br/>波多野浩史氏は、主に経営や金融、財務、法務に関する豊富な知識と経験を有しており、執行役員就任後は経営企画本部本部長等を歴任しました。現在は上席執行役員 管理、経営戦略、IR担当として当社の発展に尽力しております。以上の理由から当社の企業価値向上に貢献し得る人材であると判断し、取締役候補者といたしました。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11,400株     |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                                                                                                             | ふりがな<br>氏名<br>(生年月日)                                                                                   | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 所有する当社の株式の数 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p><b>再任</b></p> <p><b>独立役員</b></p> <p><b>社外取締役候補者</b></p> <p>みずもと こうじ<br/>水元 公二<br/>(1954年11月3日生)</p> | <p>1978年4月 日新製鋼株式会社(現:日本製鉄株式会社)入社<br/> 2001年6月 同社経営企画部長<br/> 2005年4月 同社執行役員販売総括部長<br/> 2007年4月 同社執行役員人事部長<br/> 2009年4月 同社常務執行役員人事部長<br/> 2009年6月 同社取締役常務執行役員<br/> 2012年4月 同社取締役常務執行役員<br/> 日新製鋼(上海)鋼鉄商貿有限公司董事長<br/> 2012年6月 同社常務執行役員<br/> 2014年4月 同社副社長執行役員CFO(財務担当最高責任者)<br/> 2014年6月 同社代表取締役副社長執行役員CFO<br/> 2017年4月 同社取締役(社長付)<br/> 2017年6月 同社常任顧問<br/> 2018年6月 同社顧問<br/> 2019年6月 当社社外取締役、現在に至る<br/> 2020年8月 東洋電機製造株式会社取締役(社外)、現在に至る<br/> (重要な兼職の状況)<br/> 東洋電機製造株式会社取締役(社外)</p> | 一株          |
| <p>(社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要)</p> <p>水元公二氏は、日新製鋼株式会社(現:日本製鉄株式会社)の代表取締役副社長執行役員として会社経営に携わってこられた経歴を活かし、当社社外取締役就任後は、客観的・実践的な立場から当社の経営に対する助言や適切な監督を行っていただいております。また、指名・報酬委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただいております。今後も引き続き当該知見を活かして当社の企業価値向上に貢献いただけると期待し、社外取締役候補者といたしました。</p> |                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |

招集し通知

事業報告

計算書類

監査報告

株主総会参考書類

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 略歴、当社における地位、担当<br>(重要な兼職の状況)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 所有する当社の株式の数 |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 6     | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin-bottom: 5px;">再任</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin-bottom: 5px;">独立役員</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin-bottom: 5px;">社外取締役候補者</div> <p style="text-align: center;">つ の ゆう こ<br/>角 野 佑 子<br/>(1981年11月10日生)</p>  | <p>2008年12月 最高裁判所司法研修所修了(61期)<br/>愛知県弁護士会登録</p> <p>2009年 8月 大阪弁護士会登録<br/>弁護士法人中央総合法律事務所入所、現在に至る</p> <p>2012年 4月 知的財産法実務研究会所属、現在に至る</p> <p>2012年 6月 日本商標協会関西支部幹事、現在に至る</p> <p>2016年 6月 貝塚市個人情報保護及び情報公開審査委員、<br/>現在に至る</p> <p>2017年 4月 大阪弁護士会知的財産法委員会・交通事故委員会所属、現在に至る</p> <p>2017年 9月 関西学院大学総合政策学部講師、現在に至る</p> <p>2019年 6月 当社社外取締役、現在に至る</p> <p>2019年 8月 貝塚市公平委員、現在に至る</p> <p>2020年 4月 大阪弁護士会知的財産委員会副委員長</p> <p>(社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要)<br/>角野佑子氏は弁護士としての長年の経験と豊富な知識を有しており、当社社外取締役就任後は、客観的・専門的な立場から当社の経営に対する助言や適切な監督を行っていただいております。また、指名・報酬委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただいております。今後も引き続き当該知見を活かして当社の企業価値向上に貢献いただけると期待し、社外取締役候補者いたしました。なお、同氏は過去に社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、社外取締役としてその職務を適切に遂行できるものと判断しております。</p> | 一株          |
| 7     | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin-bottom: 5px;">新任</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin-bottom: 5px;">独立役員</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin-bottom: 5px;">社外取締役候補者</div> <p style="text-align: center;">いき ごし えみ こ<br/>生 越 栄美子<br/>(1960年5月13日生)</p> | <p>1990年10月 中央新光監査法人入所</p> <p>1994年 3月 公認会計士登録</p> <p>2003年 6月 中央青山監査法人社員</p> <p>2007年 8月 監査法人トーマツ(現：有限責任監査法人トーマツ)入所、パートナー</p> <p>2023年10月 生越公認会計士事務所開業、現在に至る</p> <p>(重要な兼職の状況)<br/>生越公認会計士事務所代表</p> <p>(社外取締役候補者とした理由及び期待される役割の概要)<br/>生越栄美子氏は、公認会計士としての専門的知識・経験を通じて、財務・会計に関する豊富な知識を有しており、当社社外取締役就任後は、客観的・専門的な立場から当社の経営に対する助言や適切な監督を行っていただけることを期待し社外取締役候補者いたしました。なお、同氏は過去に会社の経営に関与した経験はありませんが、上記の理由により、社外取締役としてその職務を適切に遂行できるものと判断しております。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 一株          |

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 水元公二氏、角野佑子氏、生越栄美子氏は、社外取締役候補者であります。
3. 水元公二氏、角野佑子氏、生越栄美子氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、水元公二氏、角野佑子氏を独立役員として同取引所に届け出ております。両氏が再任された場合、継続して両氏を独立役員として同取引所に届け出る予定であります。また、生越栄美子氏が選任された場合、同氏を独立役員として同取引所に届け出る予定であります。
4. 当社では、「社外役員独立性基準」を定めております。  
(当社ウェブサイト ([https://www.hisaka.co.jp/company\\_info/outline.html](https://www.hisaka.co.jp/company_info/outline.html)) )  
本議案における社外取締役候補者はいずれもこの基準を満たしております。
5. 水元公二氏及び角野佑子氏は、現在、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、両氏とも本総会終結の時をもって5年となります。
6. 当社と社外取締役候補者との責任限定契約について  
当社は、社外取締役として有用な人材を迎えることができるよう、社外取締役との間で、責任限定契約を締結できる旨を定款に定めており、水元公二氏、角野佑子氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。なお、両氏が再任された場合、当社は両氏との間で当該責任限定契約を継続する予定であります。また、生越栄美子氏が選任された場合、当社は同氏との間で同様の責任限定契約を締結する予定であります。  
責任限定契約の概要は以下のとおりであります。  
会社法第427条第1項の規定により、損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨の定款の定めに基づき、当該契約締結後の賠償責任限度額は、1百万円と法令で定める最低限度額とのいずれか高い額となります。
7. 役員等賠償責任保険契約について  
当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、当該保険契約の内容の概要は、事業報告24頁に記載のとおりです。取締役候補者の選任が承認されますと、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。  
また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

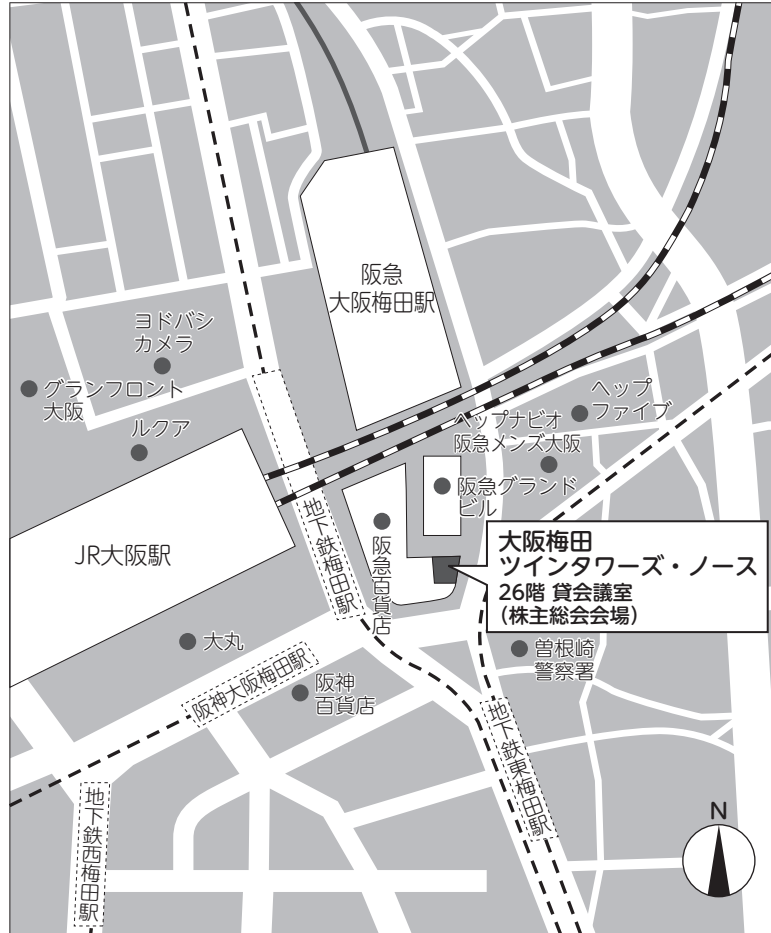
【ご参考】取締役のスキルマトリックス（本総会終結後の予定）

| 取 締 役              | 取締役（監査等委員である取締役を含む）に期待する専門性 |    |                 |     |           |          |           |           |                 |                  |
|--------------------|-----------------------------|----|-----------------|-----|-----------|----------|-----------|-----------|-----------------|------------------|
|                    | 企業<br>経営                    | 営業 | 技術/<br>研究<br>開発 | 国際性 | 製造/<br>品質 | 経営<br>企画 | 財務/<br>会計 | 人事/<br>労務 | 法務/<br>内部<br>統制 | サステ<br>ナビリ<br>ティ |
| 竹下 好和              | ●                           | ●  |                 | ●   | ●         | ●        | ●         |           |                 | ●                |
| 宇佐美 俊哉             | ●                           | ●  | ●               | ●   | ●         | ●        | ●         |           |                 | ●                |
| 足立 昭仁              | ●                           | ●  | ●               |     | ●         |          |           |           | ●               | ●                |
| 波多野 浩史             | ●                           | ●  |                 |     |           | ●        | ●         | ●         | ●               | ●                |
| 水元 公二              | ●                           |    |                 | ●   |           | ●        | ●         | ●         |                 | ●                |
| 角野 佑子              |                             |    |                 |     |           |          |           | ●         | ●               | ●                |
| 生越 栄美子             |                             |    |                 |     |           |          | ●         |           | ●               | ●                |
| 服部 直人<br>監査等<br>委員 |                             | ●  |                 |     |           |          |           |           | ●               | ●                |
| 仲井 晃<br>監査等<br>委員  | ●                           |    |                 | ●   |           |          |           |           | ●               | ●                |
| 藤田 典之<br>監査等<br>委員 | ●                           |    |                 |     |           |          | ●         |           |                 | ●                |

※各取締役が有するすべての専門性を表すものではありません。

以上

# 株主総会会場ご案内図



※貸会議室へは、ビル1階シャトルエレベーターで15階スカイロビーまでお上がりいただき、オフィス用エレベーターに乗り換え、26階でお降りください。

【会場】 大阪市北区角田町8番1号  
大阪梅田ツインタワーズ・ノース26階 貸会議室

【交通】 阪急 大阪梅田駅より 徒歩約5分  
阪神 大阪梅田駅より 徒歩約3分  
JR 大阪駅より 徒歩約5分  
地下鉄御堂筋線 梅田駅より 徒歩約3分  
地下鉄谷町線 東梅田駅より 徒歩約3分  
地下鉄四つ橋線 西梅田駅より 徒歩約6分

UD  
FONT

見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。